

du 18 au 20 novembre 2025

# 107<sup>e</sup> CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE 

## 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Mardi 18 novembre 2025

*Luc Alain Vervisch, directeur des études et de la recherche,  
La Banque Postale*





# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## 3 scénarios sur les finances du bloc communal à l'horizon 2030

### 1/ Scénario « tendanciel »

Scénario au fil de l'eau, avec des investissements « traditionnels » qui suivent le cycle électoral et des investissements « climat » qui suivent la dynamique récente

### 2/ Scénario « climat »

Scénario « tendanciel » + réalisation du besoin supplémentaire d'investissements « climat » nécessaire à la réalisation des objectifs de la SNBC (source I4CE)

### 3/ Scénario « PLF 2026 »

Scénario « tendanciel » + intégration des mesures du PLF 2026 concernant les collectivités locales (DILICO 2, FCTVA, variables d'ajustement, compensation LI, DGF, écrêtement TVA)

**+ pour les 3 scénarios : bouclage par l'emprunt et compte tenu d'un objectif de trésorerie en jours de dépenses en fin de période**

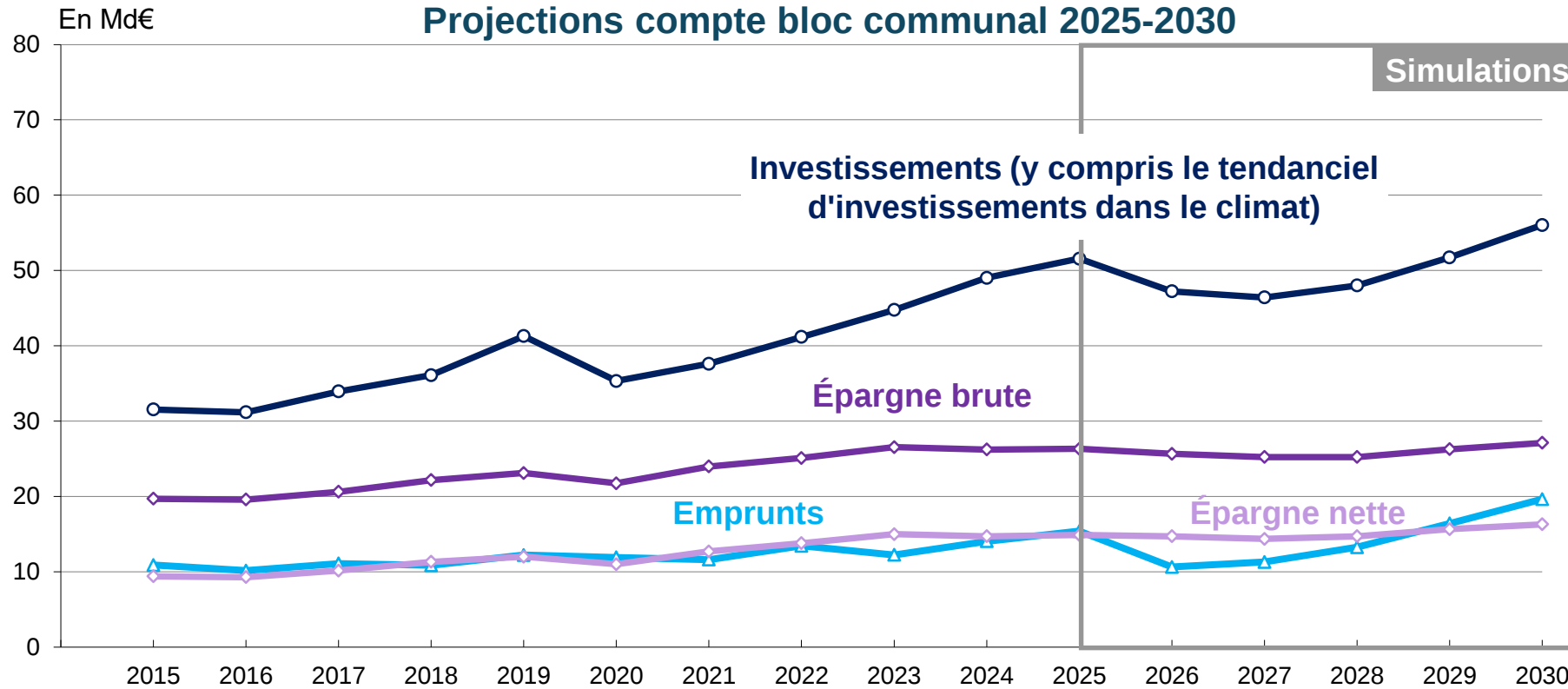


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Résultats du scénario « tendanciel »

Une trajectoire qui semble globalement tenable...



Source : comptes DGFIP, calculs LBP

Évolution globale  
entre 2024 et 2030  
Scénario « tendanciel »

Épargne brute :  
**+890 M€**

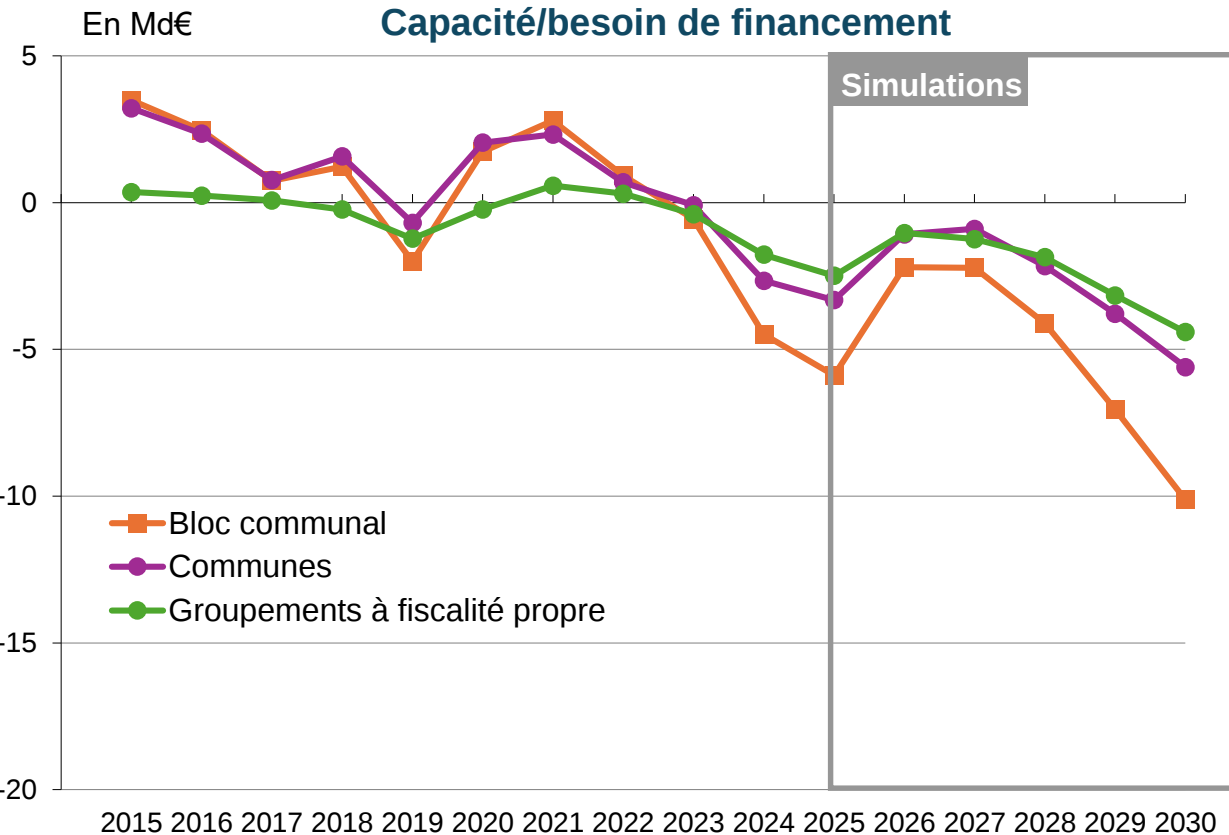
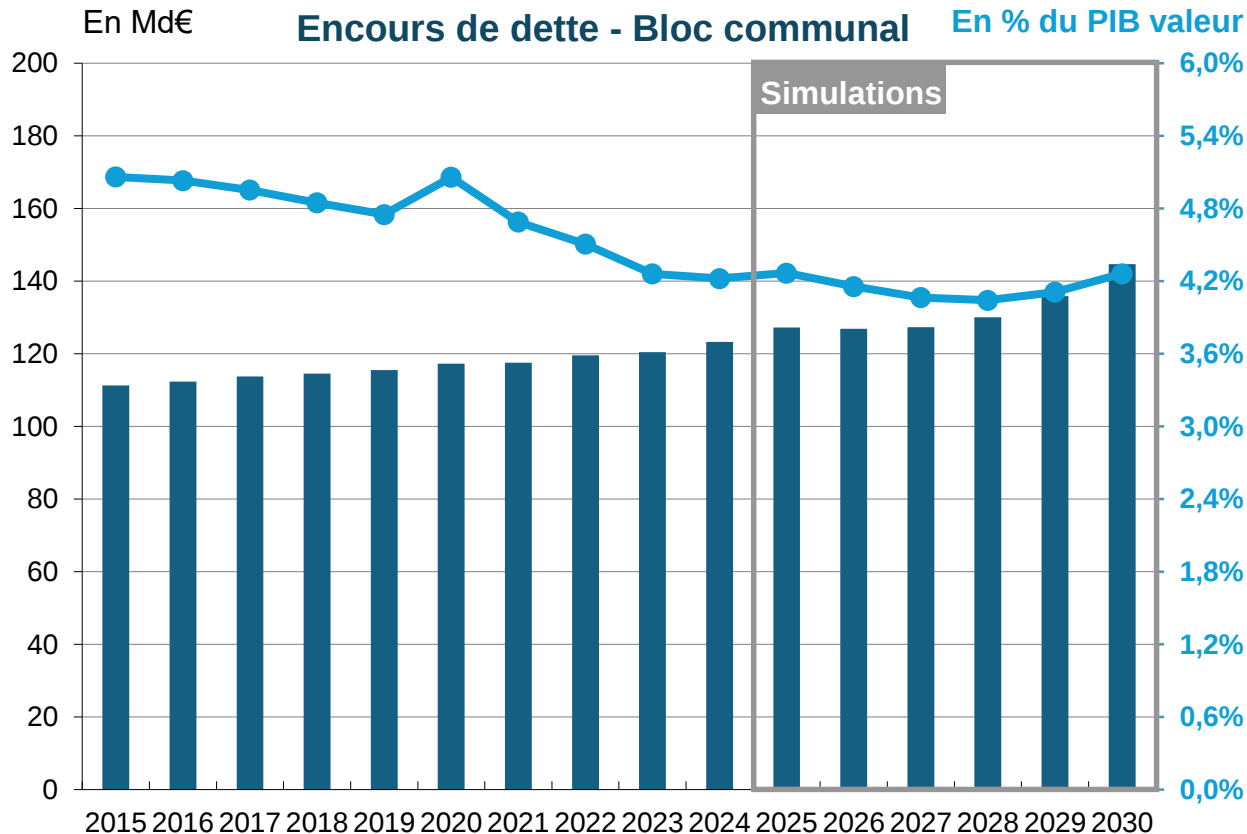
Délai de désendettement :  
**+0,6 ans**  
(de 4,7 ans à 5,3 ans)



# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Résultats du scénario « tendanciel » ... mais qui dégrade les ratios de finances publiques



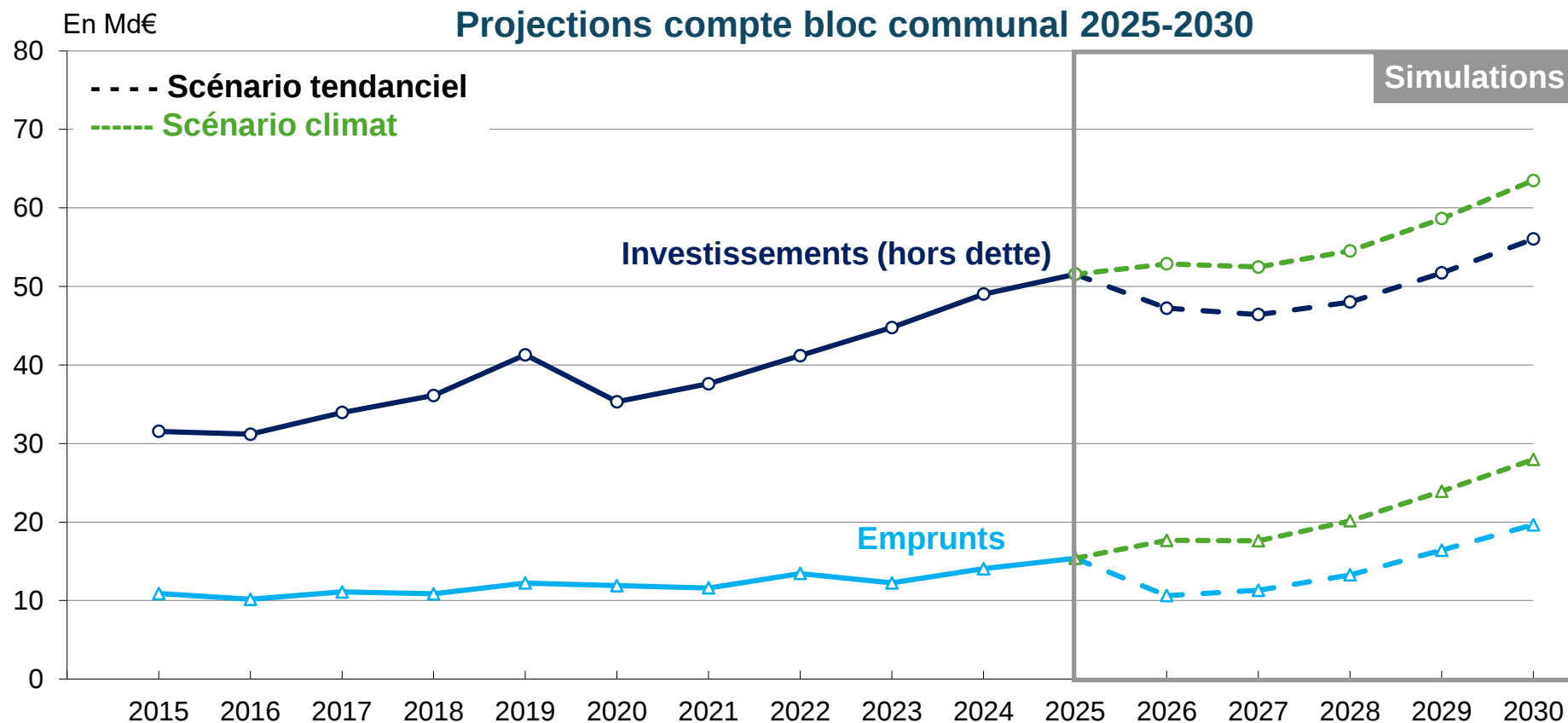


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Résultats du scénario « climat »

Une trajectoire ambitieuse en matière d'investissements climat... à quel prix ?



Évolution globale  
entre 2024 et 2030  
Scénario « climat »

Épargne brute :  
-260 M€

Délai de  
désendettement :  
+2,0 ans  
(de 4,7 ans à 6,7 ans)

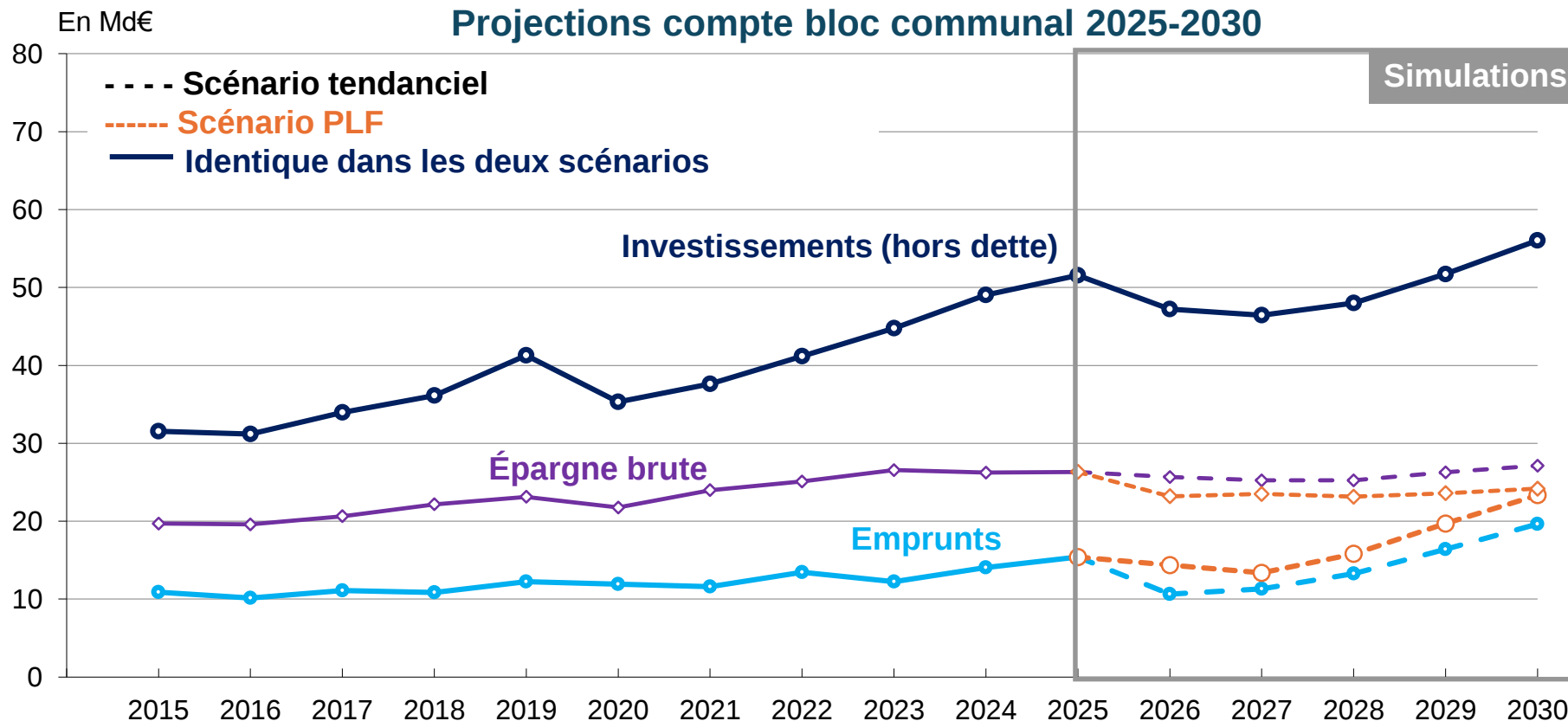


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Résultats du scénario « PLF »

Une trajectoire pénalisée par les mesures (provisoires) du projet de loi de finances pour 2026...



Évolution globale  
entre 2024 et 2030  
Scénario « PLF26 »

Épargne brute :  
**-2,1 Md€**

Délai de  
désendettement :  
**+1,9 ans**  
(de 4,7 ans à 6,6 ans)

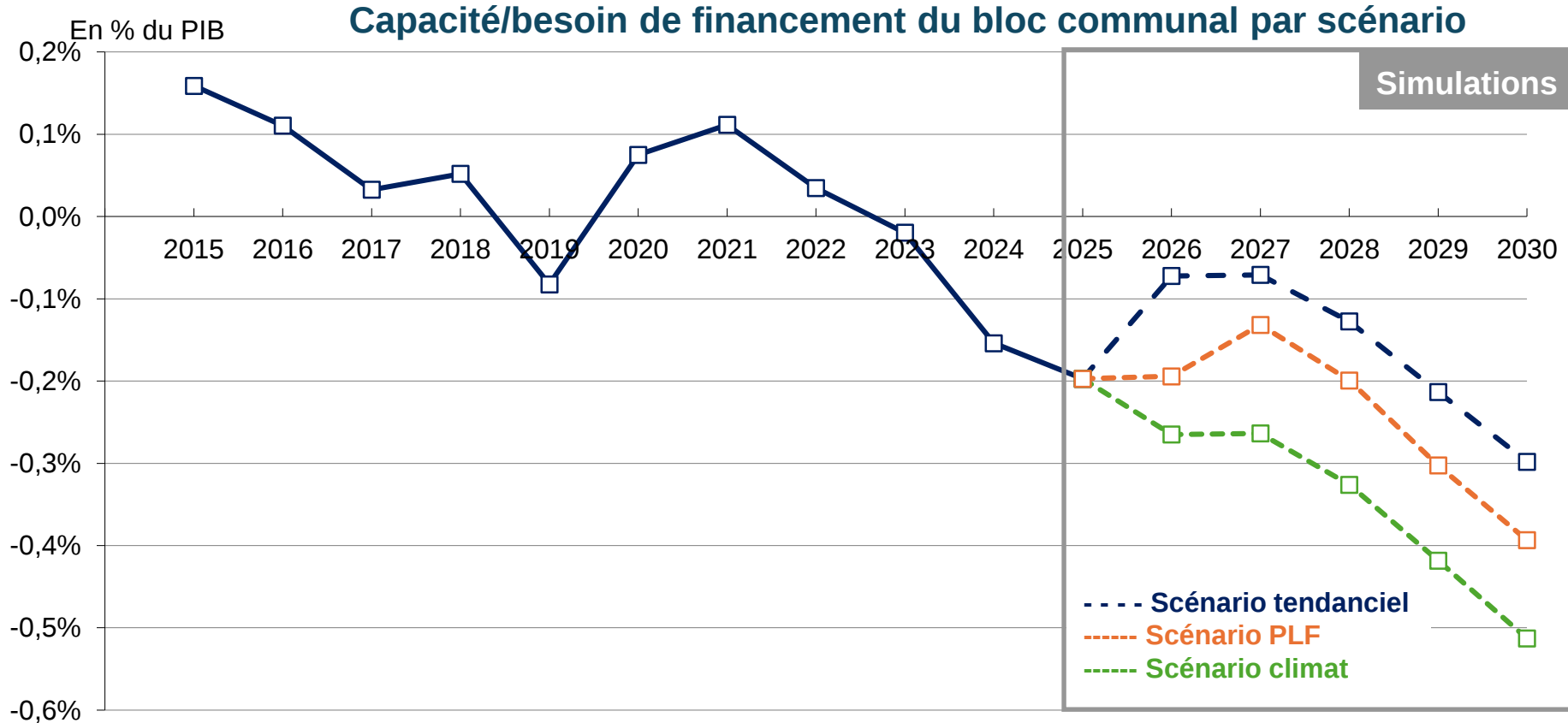


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Résultats des trois scénarios

...mais difficilement soutenable pour les finances publiques



Source : comptes DGFIP, calculs LBP

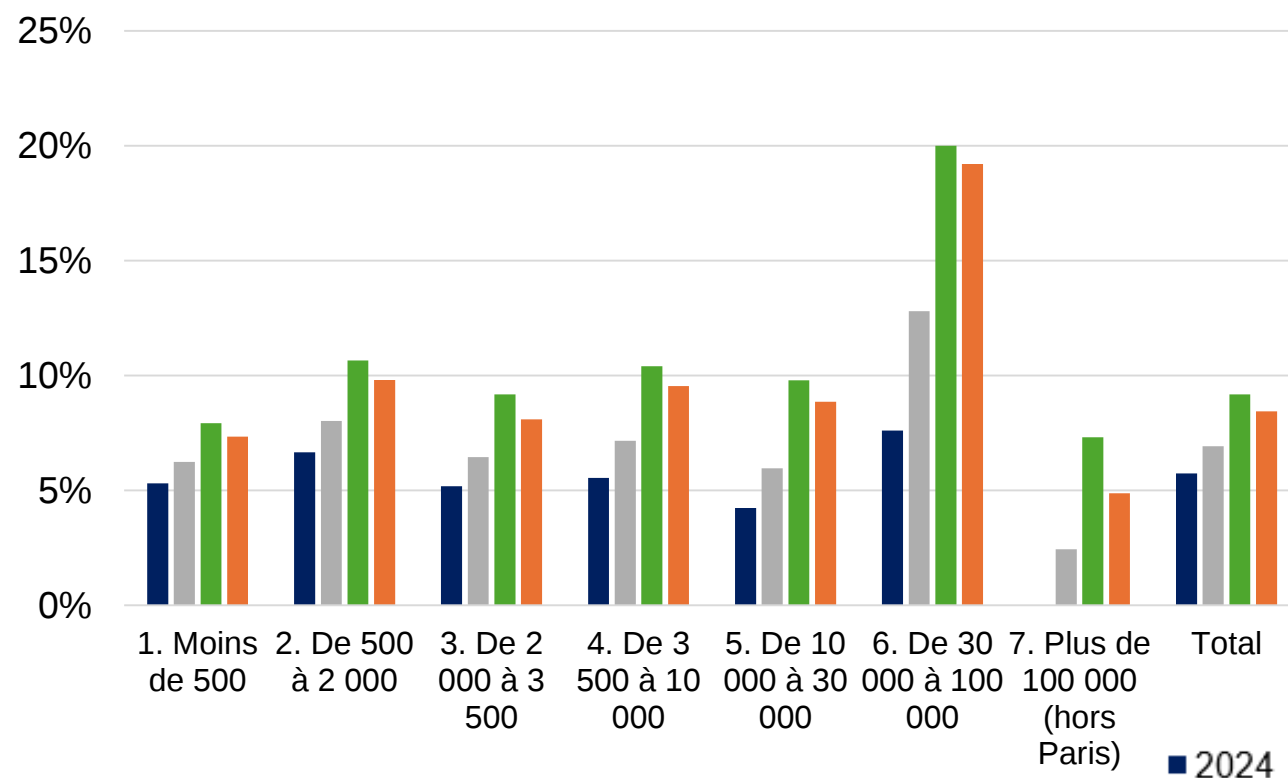


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

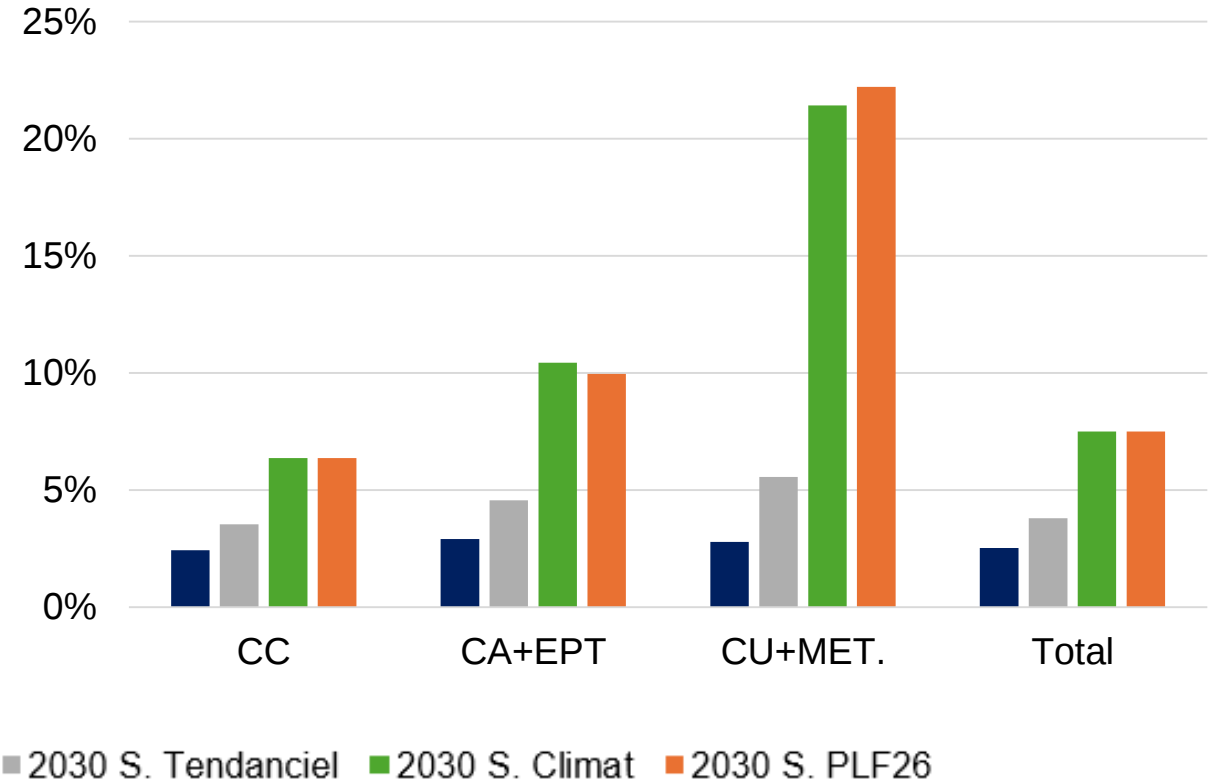


## Une analyse « macro » qui masque une accentuation des disparités

Part des communes avec un délai de désendettement  
supérieur à 12 ans selon leur strate



Part des GFP avec un délai de désendettement  
supérieur à 12 ans selon leur catégorie



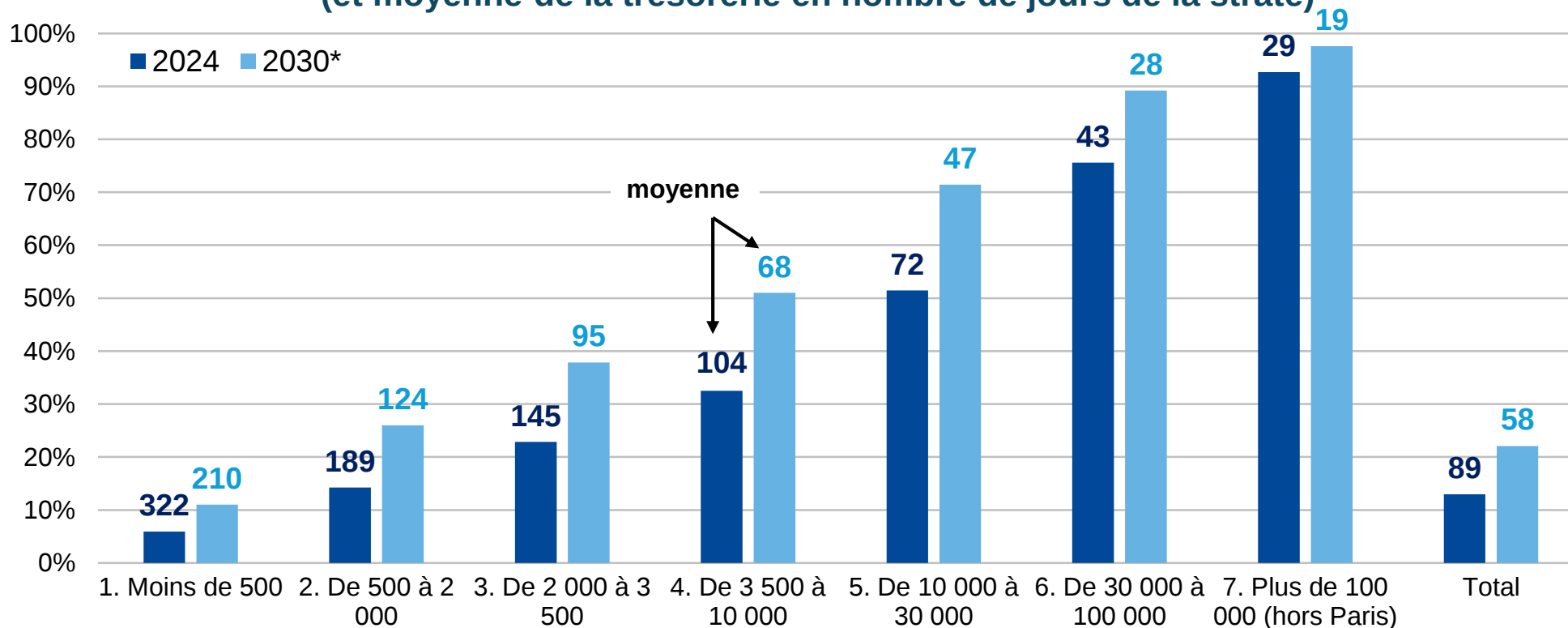


# 3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



## Une analyse « macro » qui masque une accentuation des disparités

Part des communes ayant une trésorerie inférieure à 60 jours de dépenses  
(et moyenne de la trésorerie en nombre de jours de la strate)



\*Estimations réalisées à partir du montant de la trésorerie 2030 dans le scénario «tendanciel».

Source : Comptes DGFIP, calculs LBP

18-20 nov. 2025

**107<sup>e</sup>**  
**CONGRÈS**  
**DES MAIRES**

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ  
DE FRANCE



# Et toujours « Territoires et Finances » : principaux ratios 2024

LA  
BANQUE  
POSTALE



## Territoires et Finances

PRINCIPAUX RATIOS FINANCIERS DES COMMUNES  
ET INTERCOMMUNALITÉS EN **2024**

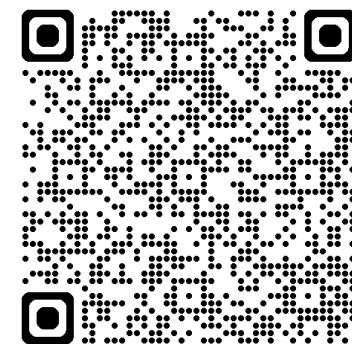


Analyse par strate démographique et appartenance intercommunale  
Novembre 2025

Cette publication contient des fiches présentant les **ratios financiers 2024** des communes (en fonction de leur strate démographique et de leur appartenance intercommunale) et des groupements à fiscalité propre.

Contactez la direction des études et de la recherche :  
[etudes-secteurlocal@labanquepostale.fr](mailto:etudes-secteurlocal@labanquepostale.fr)

S'abonner à nos publications : [Formulaire d'abonnement](#)



du 17 au 20 novembre 2025

# 107<sup>e</sup> CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE 

## Conférence de presse Finances

Mardi 18 novembre 2025

